
FORMATION INITIALE ET COMPLEMENTAIRE

- H.E.C Executive MBA (CPA) « Direction et management d'entreprise » – Paris
- DESS CAAE « Gestion et Administration des Entreprises » – IAE Aix en Provence
- Diplôme d'Ingénieur (option génie énergétique et thermique) – Ecole Centrale Marseille

COMPETENCES ET CERTIFICATION

- **ARM « Associate in Risk Management »** - IIA AICPCU - Université de Pennsylvanie CARM_Institute - 1997
- **Certifié « ERM Master Classes »** - EFARM European Fellow in Applied Risk Management - 2002
- Auditeur qualité certifié ICA - Institut de Certification des Auditeurs (AFNOR Certification) depuis 1995
- Evalueur « Label Gouvernance et Gestion Responsable des Associations et Fondations » depuis 2006

EXPERIENCE OPERATIONNELLE

- 2011 / Auj. **Consultant, formateur et auditeur en management et organisation**
- Management des risques, RSE, Qualité et contrôle interne : ETI, PME (services), Associations, Sanitaire, Médico-social, Mutuelles, Erdf, Technip
 - Formation et accompagnement en management de la santé et sécurité au travail : définition et déploiement politique, formation des cadres et des membres des IRP aux démarches et méthodes de prévention (EvRP, RPS, Coût du risque, AdC ...)
 - Evaluations internes ou externes d'ESSMS (ANESM, loi 2002-2)
- 2006 / 2011 **Chef de mission Audit et conseil & Directeur de transition**
Cabinet Bary et Associés (expertise comptable, commissariat aux comptes) – Paris, Cayenne
- Mission légale de commissariat aux comptes et Missions contractuelles (contrôle interne)
 - Conseil en management intégré des risques, de la RSE et de la qualité
 - **Organisation des fonctions et des processus RH et Santé au travail avec approche Projet (SEML/Sous-traitants, Nettoyage/400 ETP)**
- 2008/2009 SCTB ENTREPRISES Scop S.A – Industrie Métallurgique et services à l'industrie (80 personnes)
Directeur Général et directeur Technique – Mandataire Social (1 an)
- Démarche stratégique, gestion financière
 - Mise en place de l'organisation du travail dont certification Iso 9001 et Mase
 - **Gestion des IRP (Pdt CE, Pdt CHS-CT et DP)** : intégration dans le processus de gouvernance
 - Sécurisation des clients et amélioration de la qualité des prestations (professionnalisation)
 - Résultats : retour à l'équilibre en 6 mois (-250 k€/mois) – Cession du fonds de commerce
- 2004 / 2006 **Manager de transition**
- Fret SnCF : structuration de la direction de la coordination du Plan Fret 2006
 - Missions en CHU pour la MeaH /ANAP: gouvernance hospitalière, management ...
- 2000 / 2003 **Directeur général & Directeur développement (mandataire social)**
Groupe EFFIA SNCF Participations (80 M€, +750 ETP, 26 agences)
Ma mission : transformer EFFIA, trouver une solution pour les filiales
DG EFFIA Services (22 M€, +350 ETP/1200 salariés) :
- Réorganisation des processus (opération, finance, RH, commercial)
 - Développement des services dans les 80 plus grandes gares SNCF (intégrés à « Gares en Mouvement »)
 - Professionnalisation des services et des compétences : démarches de progrès SST, Qualité
 - **Gestion des IRP (CE, CHS-CT, DP)** : formation par DEMOS, intégration dans le système de management pour ancrer les politiques et **favoriser la « reconnaissance »**
 - Réduction financement BFR de 4,5 à 1,7 M€ ; passage du résultat de -8% à +5% du CA ht

- 1996 / 2000° **Directeur général** (mandataire social)
Groupe GMD SFD (75 M€, +1000 personnes, 40 agences) – Nettoyage, propreté, intérim, conseil RH
- **Gestion des IRP (Pdt CE, Pdt CHS-CT)** : mise en place d'un programme de gestion des risques et de prévention en santé au travail (HS-CT) avec IRP, Assureur et Inspecteur du Travail ; implémentation des 35h avec une approche organisation du travail, du temps de travail et ARTT (avant 1999) ; développement de la culture Risque & Prévention.
 - Conception de services d'hygiène en milieu hospitalier : relais de croissance de +7,8 M€ en 18 mois, professionnalisation des services
 - Consulting : management hospitalier (avec CNEH) et accompagnement du changement (avec Francis Vidal Groupe – MMA, La Poste)
 - Résultats : passage de l'EBE de 0,5 à 10% ; certification Iso 9001 de 100% des sociétés.
- 1993 / 1996 **Responsable de PME** – BIOTECHNI (2,7 M€, 22 salariés) – Technologies médicales
- Organisation et gestion industrielle - Marquage CE de toutes les gammes
 - Intégration de **la prévention des Risques professionnels dans la conception des dispositifs médicaux et dans les procédés avec une approche par « Cycle de vie »** (fabrication, décontamination, distribution, pose en bloc opératoire ...) : formation de tous les acteurs de la chaîne de valeur interne et externe (Safety & Loss Control, Facteurs Potentiels d'Accident / INRS, HAZOP).
- & 1993 / 1997 **Consultant et gérant** - Cabinet Valeurs Ingénierie – Management des risques, Organisation
- Réorganisation et amélioration du service : EdF, Essilor, Exxon Chemical, La Poste, Hôpitaux ...
 - Création de méthodes d'évaluation et de maîtrise des risques : dispositifs médicaux, hygiène
- 1990 / 1993 **Directeur de centre de profit** – VEOLIA Environnement – France
- Ingénierie de maintenance industrielle : prévention des risques professionnels avec une approche par système d'assurance sécurité / qualité inclusive (donneur d'ordre, contractants, sous-contractants – TCE) – Secteurs : Chimie, Oil&Gas, Raffinage pétrole, papèterie
- 1987 / 1990 **Chef de service « Process & Equipments »** - HERCULES Inc. (chimie des Polymères) – France
- Dans cet ICPE (Seveso seuil haut), j'ai implémenté une politique « Safety & Loss Control » en utilisant les Cyndiniques pour traiter les Risques Technologiques Majeurs et la Santé au travail – Membre consultatif au sein du CHS-CT.
- 1982 / 1984 **Chef de projet** – ALUMINIUM PECHINEY – Division Alumine – France / Afrique

SECTEURS D'INTERVENTION & REALISATIONS SIGNIFICATIVES

- Energie, Chimie, Matériaux et Transport : audits financier, opérationnel ; organisation et QSE (2005/Auj.)
- SEML, Collectivités : audit, contrôle interne, management de projet, développement durable ...
- Associations, Fondations et Fonds de dotation : réorganisation chaîne de valeur, projet associatif, gestion/finance, management activités (2005/Auj.) ; Audit de commissariat aux comptes (2006/2011)
- Action Sociale & Médico-social : Evaluations externes Anesm (10 ESSMS) - Amélioration de la qualité des prestations (personnes en difficultés ou handicapées) -Dialogue de gestion avec les autorités.

AUTRES

- Anglais : pratique opérationnelle
- Pratique des méthodes d'évaluation : performances (modèles EFQM 2013), politiques publiques, finance
- Stage professionnel de Commissaire aux comptes (3 ans) validé par CNCC Cie Nationale des Commissaires aux Comptes
- DSCG avec INTEC
- Maîtrise des référentiels et démarches : Qualité Sécurité Environnement (Iso 9001, Iso 14001, Ohsas 18001), développement durable, RSE/RSO (Iso 2600°, AMF ...), Gouvernance (IFA, MEDEF ...), ERM (Coso, Iso 31000/31004) ...